



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) HORIZONTE QUADRIENAL DE GESTÃO

### I - APRESENTAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Normandia/RR apresenta o seu Planejamento Estratégico Institucional, ferramenta voltada a operacionalizar, monitorar e direcionar o desenvolvimento socioeconômico e a maturidade administrativa do município. Este plano estabelece a visão de futuro da municipalidade, integrando as demandas da sociedade civil, das comunidades indígenas locais, e das forças produtivas rurais, atuando como um roteiro prático e dinâmico para a governança pública orientada a resultados.

### II - INTRODUÇÃO

Este Planejamento Estratégico é fruto de um esforço coordenado entre o corpo técnico do município, lideranças comunitárias e gestores das pastas administrativas. Diferente dos formatos engessados de planejamento do passado, este instrumento vincula as entregas físicas à efetividade social de suas ações, valendo-se do trinômio Missão-Visão-Valores como bússola para o aperfeiçoamento da máquina municipal e a consolidação de Normandia como um polo de sustentabilidade, transparência e valorização cultural no extremo norte do país.

### III - MISSÃO

"Promover o desenvolvimento sustentável e integrado de Normandia/RR, por meio de políticas públicas inclusivas e transparentes que respeitem a diversidade étnica e cultural, assegurando a melhoria da infraestrutura, o fortalecimento da produção rural e o acesso a serviços públicos eficientes e humanizados."

### IV - VISÃO DE FUTURO

"Ser reconhecido no Estado de Roraima como um município modelo em governança ética, eficiência fiscal, fortalecimento da agricultura familiar e indígena, conservação ambiental e fomento ao ecoturismo de fronteira."



## V - VALORES INSTITUCIONAIS

- . Respeito à Diversidade Étnico-Cultural e Pluralidade
- . Transparência Pública e Responsabilidade Fiscal
- . Sustentabilidade Ambiental e Proteção do Lavrado
- . Ética, Economicidade e Foco em Resultados
- . Legalidade, Equidade e Inclusão Social

## VI - ALINHAMENTO COM O CICLO ORÇAMENTÁRIO MUNICIPAL

### 1. O PPA (Plano Plurianual) como Gêmeo Estrutural do PEI

. O PPA define as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para um período de quatro anos. No modelo de gestão por resultados adaptado para o município, o PPA de Normandia deve espelhar exatamente os Eixos Temáticos do Planejamento Estratégico, transformando-os em Programas Temáticos e de Gestão.

• No PEI (Eixo 3 - Infraestrutura e Vicinais): O desafio é garantir a trafegabilidade na época das chuvas na região amazônica. No PPA, cria-se o Programa de Integração Territorial e Logística de Normandia, com metas quantificadas (ex: 'Recuperar e manter 600 km de estradas vicinais e substituir 15 pontes de madeira por bueiros de concreto até o término do período do plano').

• No PEI (Eixo 4 - Agricultura Familiar e Indígena): O desafio é o fortalecimento das lavouras comunitárias e produção de farinha. No PPA, institui-se o Programa de Fomento à Production Indígena e Agropecuária, cuja meta de longo prazo será estruturar e higienizar as casas de farinha comunitárias polo e adquirir patrulhas mecanizadas exclusivas para suporte às associações rurais.

### 2. A LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias) como Filtro de Prioridades Anuais

. A LDO faz a ponte entre o plano de longo prazo (PPA) e a execução anual (LOA). Ela seleciona o que, dentre todas as metas do Planejamento Estratégico, será prioridade para o ano seguinte,



além de estabelecer as regras para o equilíbrio fiscal e metas de arrecadação da Secretaria de Finanças.

- Regra de Priorização: A LDO deve estabelecer que obras básicas de saneamento (como perfuração de poços artesianos profundos alimentados por energia solar nas comunidades isoladas) têm prioridade de alocação de recursos sobre despesas de custeio não essenciais.
- Equilíbrio Fiscal e Arrecadação Própria (Eixo 5): Como Normandia depende substancialmente de transferências constitucionais (FPM, ICMS), a LDO deve fixar metas para a modernização tributária. Ela determinará as diretrizes para que a Secretaria de Finanças execute o recadastramento imobiliário da sede urbana e das vilas estruturadas, visando aumentar a receita própria do IPTU e do ISS de serviços de engenharia e obras públicas contratadas pelo município.

### 3. A LOA (Lei Orçamentária Anual) como a Execução Financeira do Plano

A LOA é onde o dinheiro realmente é alocado. Nela, as metas do Planejamento Estratégico ganham dotação orçamentária específica através de Ações Orçamentárias (Projetos, Atividades ou Operações Especiais) com seus respectivos elementos de despesa.

## VII - PERSPECTIVAS DE DESENVOLVIMENTO (MATRIZ DE EIXOS TEMÁTICOS INTEGRADOS)

### Eixo 1: Educação, Valorização Cultural e Inclusão

Desafios Estratégicos (PEI)	Resultados Esperados (PPA / LDO)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ampliar o acesso à Educação Infantil e Ensino Fundamental nas zonas urbana, rural e comunidades indígenas.</li><li>• Garantir a adequação física das escolas polo regionais.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elevação das taxas de matrícula e redução da evasão escolar no campo.</li><li>• Construção e reforma de quadras poliesportivas escolares cobertas nas comunidades polo.</li><li>• Melhoria contínua das notas do IDEB no município.</li></ul>



ESTADO DE RORAIMA  
PREFEITURA MUNICIPAL DE NORMANDIA  
SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E  
PLANEJAMENTO  
“TRABALHO, RESPEITO E JUSTIÇA”



<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer o transporte escolar terrestre e fluvial de forma contínua e segura.</li><li>• Preservar a memória e o ensino bilíngue/cultural das comunidades tradicionais.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Frota de transporte escolar 100% vistoriada, adequada às rotas de vicinais e intempéries.</li><li>• Apoio orçamentário continuado à produção de material pedagógico diferenciado e valorização da cultura Macuxi e Wapichana.</li></ul>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Ações e Entregas Práticas na LOA:** Projeto de Construção e Ampliação de Escolas Polo na Área Indígena; Atividade de Aquisição e Manutenção de Frota Escolar 4x4 e Náutica; Atividade de Produção e Difusão de Material Didático Cultural; Implementação do programa Merenda Regionalizada (compras diretas da agricultura familiar).

## Eixo 2: Saúde Integral, Atenção Básica e Saúde da Família

Desafios Estratégicos (PEI)	Resultados Esperados (PPA / LDO)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir cobertura de Atenção Básica de Saúde para 100% da população, urbana e referenciada nas comunidades rurais.</li><li>• Estruturar o fluxo de remoção e atendimento de urgência/emergência local.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Resolução de até 85% dos agravos de saúde na própria rede de Atenção Básica, reduzindo a necessidade de deslocamentos emergenciais crônicos para a capital Boa Vista.</li><li>• Implantação de programas de acompanhamento de doenças crônicas e pré-natal de alto risco.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer o atendimento de atenção à saúde materno-infantil e acompanhamento vacinal integral.</li><li>• Apoiar e articular as ações de saúde integrada com os distritos de saúde indígena (DSEI).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Redução drástica das taxas de mortalidade infantil e desnutrição.</li><li>• Unidades Básicas de Saúde (UBS) reformadas, abastecidas com insumos médicos e farmácia básica operacional permanente.</li></ul>

**Ações e Entregas Práticas na LOA:** Projeto de Reforma e Equipamento de Unidades Básicas de Saúde (UBS); Atividade de Manutenção de Equipes Volantes de Saúde Bucal e Atendimento Especializado; Elemento de Despesa focado na aquisição de ambulâncias com tração 4x4 adequadas para estradas de piçarra.



### Eixo 3: Infraestrutura, Interligação Territorial e Estradas Vicinais

Desafios Estratégicos (PEI)	Resultados Esperados (PPA / LDO)
<ul style="list-style-type: none"><li>Garantir a trafegabilidade permanente e escoamento da produção por meio da manutenção preventiva e corretiva de estradas vicinais e pontes de madeira/bueiros.</li><li>Expandir o saneamento básico e o acesso à água potável nas comunidades.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Malha de estradas vicinais operantes durante o período de chuvas severas, minimizando o isolamento de comunidades rurais.</li><li>Substituição gradativa de pontes de madeira críticas por estruturas definitivas ou bueiros de concreto celular.</li><li>Ampliação do índice de famílias com abastecimento estável de água encanada tratada ou poços artesianos comunitários.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Revitalizar e pavimentar vias da sede urbana municipal.</li><li>Modernizar e expandir a eficiência do parque de iluminação pública.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Redução da poeira e lama na sede municipal através de obras de pavimentação, calçamento e drenagem superficial.</li><li>Conversão de 100% dos pontos de iluminação urbana e vilas principais para tecnologia LED, reduzindo o custo operacional municipal.</li></ul>

**Ações e Entregas Práticas na LOA:** Projeto de Pavimentação, Calçamento e Drenagem de Vias Urbanas e de Vilas Polo; Atividade de Operação Permanente de Conservação de Estradas Vicinais (Programa Municipal Inter-Vicinais); Atividade de Conversão e Eficientização Energética da Iluminação Pública para LED; Aquisição de patrulha mecanizada própria (patroleiras, caçambas, retroscavadeiras).

### Eixo 4: Agricultura Familiar, Pecuária, Ecoturismo e Meio Ambiente

Desafios Estratégicos (PEI)	Resultados Esperados (PPA / LDO)
<ul style="list-style-type: none"><li>Fortalecer a agricultura familiar, as lavouras comunitárias indígenas (como a mandiocicultura) e a cadeia produtiva da bovinocultura de corte e leite.</li><li>Estruturar a cadeia de beneficiamento local de produtos agropecuários.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Aumento da produtividade por hectare e melhoria genética do rebanho bovino municipal.</li><li>Regularidade e segurança sanitária na comercialização da farinha, queijo e derivados de leite locais.</li><li>Consolidação de cooperativas e associações rurais como</li></ul>



**ESTADO DE RORAIMA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE NORMANDIA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E**  
**PLANEJAMENTO**  
**“TRABALHO, RESPEITO E JUSTIÇA”**



	fornecedoras consolidadas de mercado.
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fomentar o potencial turístico sustentável do lavrado, lagos de Normandia e roteiros histórico-culturais.</li><li>• Implementar diretrizes eficientes de gestão de resíduos sólidos urbanos e proteção das bacias hidrográficas.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inserção de Normandia no mapa de destinos de ecoturismo e turismo de vivência do Estado.</li><li>• Extinção gradativa do descarte inadequado de resíduos através da implementação do Plano Municipal de Gestão de Resíduos Sólidos e incentivo à logística reversa de embalagens de agroquímicos.</li></ul>

**Ações e Entregas Práticas na LOA:** Projeto de Implantação e Equipamento de Agroindústrias de Pequeno Porte (casas de farinha higiênicas e minifábricas de laticínios); Atividade de Realização da Feira de Agronegócio e Agricultura Familiar de Normandia; Atividade de Sinalização e Infraestrutura de Apoio aos pontos turísticos do lavrado.

### **Eixo 5: Modernização Administrativa, Assistência Social e Finanças Eficientes**

<b>Desafios Estratégicos (PEI)</b>	<b>Resultados Esperados (PPA / LDO)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Promover a modernização tributária, fiscal e administrativa do município.</li><li>• Fortalecer o sistema de auditoria e controle interno da despesa municipal.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incremento na arrecadação própria sem majoração abusiva de alíquotas, focando no recadastramento imobiliário e combate à sonegação.</li><li>• Redução da burocracia com a implantação de processos e certidões 100% digitais via portal da transparência.</li><li>• Alcance de avaliações de excelência técnica junto ao Tribunal de Contas do Estado (TCE-RR).</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Expandir a rede de proteção social, o acolhimento a idosos, crianças, adolescentes e mulheres em vulnerabilidade.</li><li>• Valorizar os servidores municipais através de uma governança baseada em direitos administrativos estáveis.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecimento e ampliação física dos atendimentos do CRAS e CREAS locais.</li><li>• Implantação e concessão correta e regular de benefícios e estatutos (como o auxílio-funeral previsto na legislação municipal, Plano de Cargos, Carreiras e Salários, e Código de Conduta).</li></ul>



**ESTADO DE RORAIMA**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE NORMANDIA**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E**  
**PLANEJAMENTO**  
**“TRABALHO, RESPEITO E JUSTIÇA”**



**Ações e Entregas Práticas na LOA:** Atividade de Digitalização de Processos, Modernização de Sistemas de Arrecadação e Portal da Transparência; Atividade de Manutenção dos Serviços do CRAS/CREAS e Concessão de Benefícios Eventuais; Implantação do Código de Ética e Conduta dos Servidores; Estruturação do Centro de Convivência do Idoso.

## VIII - MODELO DE GESTÃO, MONITORAMENTO E O PAPEL DA SECRETARIA DE FINANÇAS

A implementação prática deste planejamento exige maturidade de gestão, abandonando o modelo puramente cartorial para focar na entrega efetiva de resultados à sociedade. A liberação e a distribuição de cotas financeiras e orçamentárias estarão intrinsecamente ligadas ao cumprimento dos marcos temporais e indicadores descritos em cada eixo temático. Reuniões de avaliação bimestrais serão conduzidas pela pasta administrativa para aferir os gargalos físicos e financeiros, readequando fluxos e recursos de forma dinâmica para blindar o andamento das prioridades estratégicas municipais.

1. Vincular Liberação de Recursos ao Cumprimento de Metas: As cotas financeiras mensais para as secretarias finalísticas (Saúde, Educação, Obras, Agricultura) não devem ser liberadas de forma automática ou puramente burocrática. A liberação de recursos para novos projetos deve estar condicionada à comprovação física e ao cumprimento das metas intermediárias previstas no Planejamento Estratégico.
  
2. Gestão de Restos a Pagar e Convênios: Como Normandia depende imensamente de emendas parlamentares federais e convênios com o Governo do Estado e a União para a execução de grandes obras (como pavimentação asfáltica urbana ou aquisição de maquinário pesado), a Secretaria de Finanças precisa manter um núcleo técnico altamente especializado na prestação de contas. Isso evita a perda de prazos, a paralisação de obras por inconformidades e o acúmulo de Restos a Pagar sem lastro financeiro, blindando a imagem fiscal do município perante o Tribunal de Contas do Estado (TCE-RR).